

浅谈顺天酒店板块战略发展

——酒管公司总经理/周黎

运营集成化管理新时代。

酒店板块在新的起点上,在顺天集团战略转型发展的机遇与挑战面前,有必要认真梳理酒店板块的发展经验,寻找未来发展方向。在此,浅谈一下对酒店板块的发展见解:

一、向深化精细化管理、收益管理要动力
1、酒店管理无小事,这是从事酒店行业的人经常说的一句话。看一个酒店是否管理到位,经常是看这个酒店的细节,包括服务标准是否规范、服务流程是否流畅、物品摆放是否规范、环境卫生是否到位。而要做到如此,就得从精细化管理说起。精细化管理,可从三个方面来说:一是细节管理,善于用心。这从酒店出品和对客服务方面进行考究;二是培养管理人员从基础管理做起,培训员工从小事做起,这从管理人员和员工的工作操作流程、工作习惯方面进行考究;三是工作量化到人,做好细微管理。这从工作目标细分管理方面进行考究。

培养酒店人员的精细化管理意识,是每一个酒店高层管理人员义不容辞的责任。

2、酒店经营与管理,一切以效益说话。这句话在酒店行业也不陌生。节能降耗、市场拓展、酒店装修改造与投资、品牌建设,所有的工作都与效益挂钩。如何将节能降耗、市场拓展、酒店装修改造与投资、品牌建设三者有机结合,实现效益最大化,而不是单纯的唯利是图是瞻,此时,收益管理水平将发挥重大作用。培养酒店板块人员的收益管理意识,在未来的酒店发展中显得尤为重要。

二、探索具有顺天特色的酒店管理公司发展定位
顺天酒店管理公司目前肩负着三家单位的运营与服务监督与指导。有感于在监督与指导过程中,管理公司一直处于配合与协助的角色,未形成真正具有顺天特色酒店管理公司风格,同时,在发挥公司自身在特定领域专长方面的潜力方面,还有待更进一步建立健全运营监督与指导的管理制度及体系,以便给予下属单位更专业化、规范化,更适应市场、客户及国际国内标准的建设性建议和意见。

结合顺天集团酒店板块发展实际情况,在未来的发展定位和特色塑造上,可以从酒店采购、酒店物品库存管理、酒店人才输出管理、酒店筹建工程技术指导、酒店筹建建筑装饰指导方面,总结经验,汇聚人才,建立健全管理模式,打造具有顺天特色的酒店管理公司。

三、与顺天品牌建设一同成长
“建一个工程,树一个形象,立一块丰碑,交一方朋友,领一方市场”这是顺天集团品牌建设发展口号。在顺天集团过去的十四年时间里,建筑板块一直践行着这一品牌发展理念。作为顺天集团下一个最有可能在市场上再次树立顺天旗帜标杆的板块——顺天酒店板块,顺天酒店管理公司在各项管理制度日趋健全,运营监管日趋成熟,人力资源管理渐显专业化、职业化的时期,将逐步走顺天品牌酒店投资、品牌特许经营、加盟经营的规范化、规模化道路。在不久的将来,顺天酒店的旗帜将如顺天建设一样插遍湖南乃至全国。
“大鹏一日同风起,扶摇直上九万里!”随着顺天集团战略发展逐步转型,顺天酒店板块逐步从边缘板块走向核心板块。这不仅仅是称呼的变化,更是制度、机制、管理方式和方向的革命性重构与转型。这是顺天酒店板块的各公司的机遇和挑战,更是顺天酒店板块的每一个员工的机遇与挑战。

长沙顺天凯宾斯基酒店

——湖南首家欧式奢华五星级酒店

未来注重时尚且具有品味的旅客需求。仅提供住宿与餐饮是远远不够的,在凯宾斯基,我们提供的是独特的生活体验。”
凯宾斯基酒店管理集团 1897 年始创于德国柏林,至今已有 117 年历史,是欧洲最为古老的奢华酒店集团。凯宾斯基秉承德国精益求精的品质,全球拥有 75 家五星级饭店,遍布 32 个国家。

长沙顺天凯宾斯基酒店拥有 408 间客房与套房以及 1 个国际会议中心,其中包括 1 个 1500 平方米无柱式大宴会厅及 8 间多功能会议厅和 1 间豪华贵宾接待厅,可同时容纳 3000 位宾客的会议或庆典活动。除此之外,酒店拥有蜚声世界的普拉那啤酒吧,啤酒吧内设整套德国进口微型酿酒设备,畅饮新鲜啤酒的同时,尽情品尝巴伐利亚传统美食。风格迥异的六大主题餐厅和酒吧为您呈现精彩纷呈的美食体验。无论是奢华典雅的建筑风格,还是体贴入微的对客服务,无处不彰显着凯宾斯基欧式奢华的贵族气质和细致严谨的态度。



酒店外观



李总工作照



大堂



元素西餐厅



普拉那啤酒吧

黄金海岸酒店

——星级服务、平民消费好去处



黄金海岸外观

企业文化精神,着力打造“星级服务、平民消费”的长沙城北家居后花园。
顺天黄金海岸大酒店连续 4 年被评为长沙市十佳四星级饭店、长沙市旅游行业培训工作先进单位、长沙市卫生文明单位。酒店集餐饮、客房、宴会、会议于一体。拥有多种类型客房 145 间(套),房间宽敞舒适,完善独特的客房设施,热情周到的体贴服务,为您带来高品质的入住体验。由 20 余个豪华餐饮包厢组成的“黄金食代”,让您在宴请接待时既能品尝到美味可口的佳肴,全程跟踪的 VIP 管家式服务和一站式服务更能将您获得宾至如归的至尊感受。2014 年底重磅推出的“开动吧”肥牛海鲜火锅城,采用新鲜、内蒙古生态肥牛、羊肉、顺天蔬菜基地有机产品为火锅主打产品,将为您带来全新的味觉惊喜。2014 年 11 月开业的“时间新语”中西餐厅,主打亲民路线,让您在用餐之余感受不一样的浪漫与温馨。另有咖啡厅、影视厅、棋牌等丰富您的业余生活。酒店还拥有能同时容纳 600 人的大型会议室及 10-100 人的小型会议室,并能同时供 500 人使用的大型宴会厅。良好的地理位置、舒适的酒店环境、严谨科学的管理、细致周到的个性服务是您商务、会议、休闲、娱乐的最佳选择。我们将以“唯美至真、唯真至善”的服务宗旨,令您的商旅之行称心如意。



黄金海岸时间新语



黄金海岸开酒吧

顺天财富大酒店

——旅游度假、商务洽谈最佳场所



苏总生活照

顺天财富大酒店位于星城 CBD 中心区芙蓉路,交通便利,距黄花国际机场 30 分钟,火车站 8 分钟车程。主楼 29 层,总建筑面积 99.75 米,总建筑面积 80000 平方米,拥有十部品牌高速豪华电梯,采用最先进的群控系统,能识别乘客人数及目的层,确保大厦垂直交通便利,并具国际水平的感应式 IC 卡停车场智能管理系统,可提供车位 300 多个。

酒店集客房、餐饮、会议接待功能为一体,于 2014 年 8 月 8 日酒店重装盛大开业,客房分布在 29F、30F、31F,总共 103 间(套),九类房型最大充分满足不同消费群体需求,设有主题套房 4 间,房间为异形房,间间各具特色,大部分房间设计有大型玻璃落地窗,可鸟瞰整个市中心的亮丽风景。

一楼顺天茶膳阁主要经营餐饮、棋牌娱乐。分为大厅和包厢,包厢共计 28 间,可同时容纳 260 人用餐,餐饮以湘菜为主。

五楼会议室配有自动投影仪、先进的音响及灯光设备,风格迥异的会议室适合接待各种规模的会议。

选择顺天财富大酒店,是您旅游度假、商务洽谈的最佳场所。



袁总工作照



前厅



茶膳阁

深耕诚信责任田 集聚品牌大效应

——顺天建设喜获国家级守合同重信用企业

【本报讯】2015 年 1 月 23 日,开福区工商局副局长刘利军莅临公司,亲自向集团董事长苏松泉颁发 2012—2013 年度守合同重信用企业奖牌,这是我司首次获评国家工商行政管理总局颁发的荣誉。

2014 年初,由行政部牵头,各部门分工协作,开始着手准备国家级守

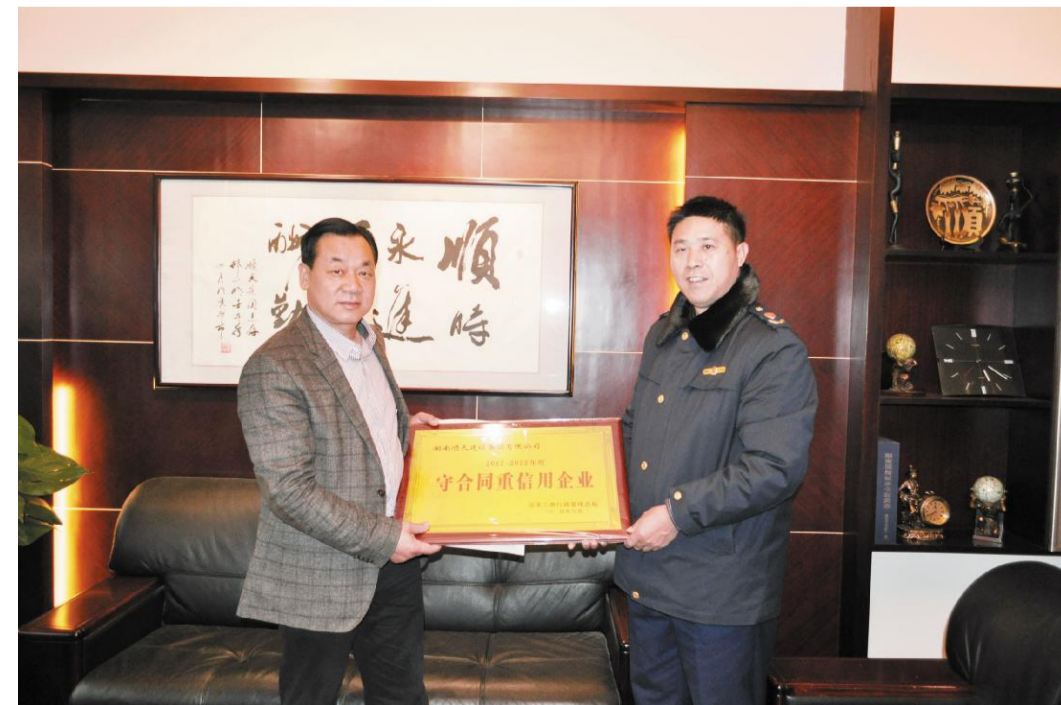
合同重信用企业的申报工作,经过系统指导、资料收集、制作汇总、实地复查、查漏补缺、再次上报等环节,历时一年多终于顺利拿下此荣誉称号。

诚信立业、诚信经营、诚信兴企是公司一贯坚持的方针,也是社会责任企业建设的题中之意。公司一直严格遵守国家有关合同的法律法规,按照与各建设单位签订的合同、协议条款办事,行使合同权利,履行合同义务,得到了各级职能部门、业务单位及合作伙伴的广泛认可和支持。公司自 2000 年成立以来,连续多次获得全国建筑业 AAA 信用企业、湖南省 AAA 信用企业、长沙市建筑业 AAA 信用企业;湖南省工商行政管理局守合同重信用单位、长沙市工商行政管理局守合同重信用单位;湖南省建行 AAA 信用企业、长沙开福农行 AAA 级企业等荣誉称号。此外,有 6 个项目获得全国 AAA 级安全文明标准化诚信工地。

每一项诚信荣誉的获得都是顺天人辛勤耕耘的结果,来之不易。

今后,我们将以抓质量、严管理、出实效为思路,打好诚信基本功,同时,审时度势,深耕细作,以点带面,把诚信品牌从省内各市州向全国各地辐射,全面发扬争创一流和诚实守信精神,驱动企业在发展的道路上走得更稳、更快、更远。

供稿:顺天建设 / 黄杜鹃



开福区工商局副局长刘利军向集团董事长苏松泉授予奖牌



顺天集团董事长苏松泉为各班获奖获得者颁发荣誉证书和50万元现金支票



顺天集团董事长苏松泉发表重要讲话



顺天建设总经理邹建希作报告



顺天集团副总裁胡慧敏为全国市政金杯奖获得者颁发奖牌和20万元现金奖励



顺天建设2014年度工作总结表彰大会会场全景

要 闻

顺天集团喜获“湖南省 2012-2013 年度信贷诚信单位”称号

【本报讯】近日,由湖南省银行业协会组织的“湖南省 2012-2013 年度信贷诚信单位”评选落下帷幕。根据《信贷诚信单位评选暂行办法》,通过企业申报、会员单位交叉审查、信贷专业委员会初审,并经第八届理事会审定,公司喜获“湖南省 2012-2013 年度信贷诚信单位”称号。

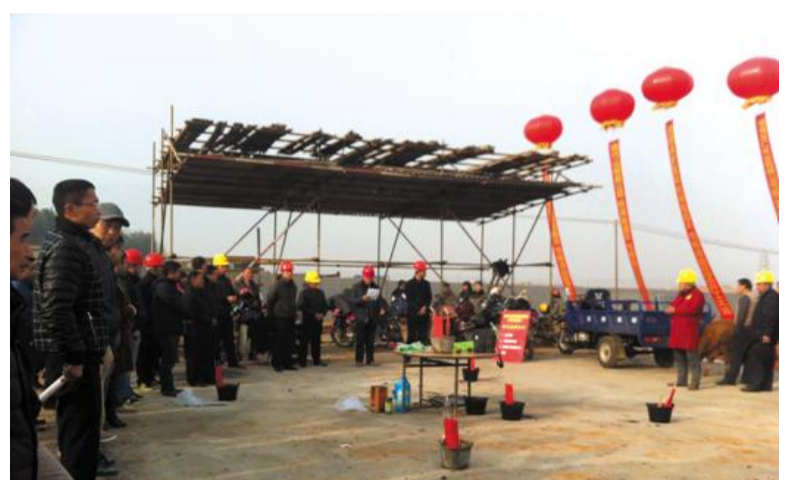
近年来,公司秉承“顺时永进,天道酬勤”的企业精神,以诚实守信为核心价值观念,积极推进企业诚信文化建设,通过建立诚信档案、合同管理等,健全企业诚信建设管理体系。树立以人为本的经营理念和大局意识,弘扬诚实守信的良好风尚,赢得了社会各界的高度认可。

公司财务融资团队凭借苏董出众的领导能力、胡总出色的沟通协调能力,长期以来在信贷、结算、融资等方面与银行业机构保持着良好关系,赢得了良好市场口碑和信誉。2014 年融资工作取得了突破,全年融资超十亿元,为公司的顺利发展打下良好的基础。

供稿:集团总部 / 许怡




洞庭洋沙湖国际度假区 悦榕湾别墅区正式开工



开工典礼现场



项目部门楼

【本报讯】2015年1月9日是洞庭洋沙湖悦榕湾项目动工奠基的大喜日子，上午九点，房建项目经理杨松武在仪式上对悦榕湾项目做简要介绍，旅游公司副总经理赵科峰宣布洞庭洋沙湖国际度假区悦榕湾别墅区正式开工。

随着时代的变迁，越来越多的人偏爱环境优美风景独特的住宅，城市的高速发展使得山水居住弥足珍贵。以水景居住而言，开发的悦榕湾房地产项目靠近湖边而建，远离城市喧嚣。悦榕湾项目的开发，为想依山伴水而住的各界人士提供了不可多得的机会。

悦榕湾项目建筑面积约144392.55平方米，容积率1.0，建筑密度23.4%，绿地率

69.2%。是一个集四拼、双拼和独栋别墅于一体的大型高尚住宅项目，位于洋沙湖国际度假区的中部，是洋沙湖沿岸稀缺地块之一。该区域北向水资源丰富，水上活动项齐全，南向高尔夫球场风景秀丽，路网四通八达，生态人文气息自然天成，再加上政府的大力支持及顺天集团的全面投入，“悦榕湾”的发展前景毋庸置疑！如今，项目工程建设正式启动，在不远的将来，它将为广大的业主构建一个全新的亲水生态家园，这就意味着我们的生活方式将发生更加美妙的改变！我们相信悦榕湾的建成和投入使用，不仅在顺天房建的开发史上增添辉煌一笔，还将会引领湘阴县高尚住宅的跨入一个全面升级的新时代。

项目部全体员工应谨记董事长指示“做一个项目，树一块丰碑，交一方朋友，拓一片市场”。在该项目的建设过程中，我们将想为工程所想、急为工程所急，以最高的效率、最优的质量做好各项工作，全力保障工程顺利实施并如期竣工交付验收。

新的一年，我们要有新的目标、新的追求、新的面貌。让我们在上级主管部门的正确领导下，万众一心，团结拼搏，扎实苦干，为谱写洋沙湖国际度假区跨越发展的新篇章而努力奋斗！

供稿：项目公司 / 陈良涛

运动健康活力的邵阳最美大道

——记蔡锷路邵阳首届健康彩虹跑

【本报讯】2014年12月31日为庆祝邵阳市最美大道蔡锷路主干道双向顺利通车，由市委宣传部分主办、交通频道等多家机关企事业单位联合举办的“邵阳首届健康文化节——全民彩虹跑”在邵阳市蔡锷路开赛。

比赛当天风和日丽，万人齐聚邵阳市蔡锷路。在这条全长5740米的邵阳最美大道上洋溢着欢声笑语和幸福健康的汗水，邵阳人民在欢乐与努力中向前冲，邵阳建设与发展在最美大道建设中向前奔。

在邵阳人民的欢声笑语中我们听到了他们对蔡锷路的赞美，又何尝不是对我们顺天人180个

日日夜夜辛苦劳动的肯定，活动的选址与举办又何尝不是邵阳市委市政府对我们顺天人辛勤劳作的赞扬。

总指挥长苏松杰看到蔡锷路上人头齐

动也不免感慨：“180天的努力，在今天邵阳的万人代表用汗水与欢乐见证与肯定了我们的顺天人的努力与成绩。”

供稿：项目公司 / 刘浩



我们踏在平整康庄的蔡锷大道上，幸福向前冲



红旗飘飘，万人随我行



彩虹随行，健康同在



万人长跑，让我们一起奔跑在蔡锷路上

美臣铂宫开业酒会——夜艳

【本报讯】2014年12月13日，美臣铂宫开业酒会——“夜艳”在位于顺天国际中心的顺天凯宾斯基酒店3楼宴会厅绚丽开启。美臣铂宫特邀湖南著名节目

主持人柯豆、著名作家王跃文、台湾“微整形之父”黄南儒等参加本次酒会，在人群与人群的觥筹交错下，跟随美臣铂宫一起感受与资本夜艳的心律跳动吧。

不一样的人场方式



用灯泡这个充满寓意的签到方式，不仅给到场来宾留下了一份温暖的回忆，同时也是所有来宾送给美臣铂宫的一份值得收藏的珍贵礼物。

不一样的参与体验



湖南卫视著名主持人柯豆为活动全程主持护航，给整个活动又增添了一份时尚的气息。他时而幽默，时而高雅的主持风格更是让现场气氛异常热烈欢快。美臣铂宫的特约整形顾问、容祖儿、大S等众多港台明星的私人美容顾问黄南儒博士，现场挑选了一名嘉宾作为模特免费体验微整形。

顺天国际金融中心营销总监贺晓峰针对现阶段经济走势发表了自己的看法。

不一样的节目观感



会场里，摩肩接踵，人声鼎沸；在欣赏节目的同时，随处可听到大家的谈笑声以及优美动听的音乐。整个会场沉浸在一片欢乐的海洋中。活动节目一共分为三个不同篇章，传颂着不同时代的不同资本宣言。

美臣铂宫真情感谢到场嘉宾朋友，除了这些精彩的节目外，现场更是大奖连连，让现场嘉宾笑得合不拢嘴，拿奖拿的手软。

不一样的启动仪式



会场里，美臣铂宫董事长张皓生先生在活动现场致辞并接受美国艾尔建公司现场授牌，制定美臣铂宫成为艾尔建2015年度的合作医疗机构。这是一份沉甸甸的信任，一个美好的开始。顺天房地产开发有限公司有限责任公司副总经理（左二）周英姿参加启动仪式。长沙美臣铂宫国际医美美容 & 医疗抗衰中心正式起航！

供稿：房产公司 / 熊伟

顺天集团党委、工会召开2014年工作总 结暨 2015年工作规划座谈会

【本报讯】2015年1月31号上午，集团2014年党委、工会工作暨2015年工作规划座谈会在顺天房产公司会议室召开。本次座谈会主题两项，一是对2014年党委、工会工作进行总结，二是听取对2015年工作规划的意见和建议。会议由集团党委书记兼工会主席张曼平同志主持，各分子公司工会主席及办公室主任参加了此次座谈。张曼平书记在座谈会上对集团党委和工会全年工作进行了回顾，他指出：

2014年在集团苏松泉总裁的高度重视与支持下，顺天集团党委和工会根据年初党委和工会工作规划，做了一些卓有成效的工作。

- 一、完善了集团党委及工会工作系统，健全了各分子公司的党支部和工会基层组织；
- 二、组织汇编了《湖南顺天集团管理制度汇编（丛书）》；
- 三、成功举办“顺天集团第一届健身运动会”；
- 四、完成了《顺天集团展览馆》的创建工作；
- 五、圆满举办了庆“七·一”系列活动；
- 六、组建了顺天集团业余文工团，组织创作编排了可代表顺天集团向社会演出的三个优秀节目；
- 七、初步完善了《顺天报》编辑出版运作机制，培养了一批一线通讯员；
- 八、成立了集团文化建设领导小组，编辑下发了2013、2014两期《董事长重要讲话摘录》丛书，增强了

集团文化建设力度和企业文化氛围；

九、成立了集团廉政建设领导小组，制定编辑了《集团廉政作风建设实施细则》，组织员工签订了各类廉政建设承诺书，促进了集团风清气正；

十、组织开展了劳动竞赛活动，初步打造了促生产、促发展的企业工会组织形象。

与会人员就集团党委、工会2014年所取得的工作成绩及2015年的党委、工会工作规划踊跃发言：顺天集团企业文化建设领导小组副组长、顺天建设办公室主任戴伟在发言中指出：2014年党委和工会工作最大特色是围绕总裁提出的发展目标和战略思想，明确了党组织与工会组织在集团的定位；清晰地提出了符合企业特色的工作思路和工作方法。同时戴主任对2015年工作提出建议：1、《湖南顺天集团管理制度汇编（丛书）》应在已完成的基础上每年进行刷新；2、业余文工团代表一个企业的文化，是非常有必要的，各位成员常常牺牲休息时间排练，建议有一定的经费补贴确保文工团日常训练；3、2014年健身运动会作为顺天集团的首届运动会，产生了凝聚团队、体现风貌的良好效果，建议2015年

度运动会扩大规模、提高档次，并且要求每个分子公司老总亲自到现场参与。

建设公司党支部书记兼工会主席孙佑林指出，随着集团总裁对于文化建设方面的愈加重视，集团党委、工会对文化建设将有着举足轻重的地位。他提出两点建议，一是适当地增设各分子公司党支部、工会专职人员，更好地完成党组工会日常工作；二是针对已退休或者即将退休的老人、刚进入公司的新闻事及家境较差又有重大困难的家庭，党委、工会应积极开展“送温暖”活动，以不断增强集团的向心力和队伍的战斗力。

项目办公室主任覃艳芳指出，去年党委、工会工作亮点是完善了集团党委多年来不够完善的工作体系，确定了党委委员选举制和党委委员分工负责制，并健全了分子公司党支部及工会两级基层组织。她建议：1、党委、工会对于《顺天报》积极投稿的一批通讯员应给予相应表彰；2、公司每年的“每日一捐”救助基金应与日常特殊救助募捐活动相结合，使“每日一捐”经费充分发挥温暖员工的作用。

旅游公司办公室主任廖巍建议：在对员工的帮

扶方面，我们可将“每日一捐”基金放一部分到工会，需要的时候由工会代表公司资助需要帮助的员工。

酒管公司李丹就进一步办好《顺天报》提出了两点建议：1、建立《顺天报》公众微信平台，更快速、方便地把《顺天报》传递给每个顺天员工；2、建立《顺天报》通讯员微信群，以便大家及时交流、点评。

与会同志发言结束后，张曼平书记作了总结发言。他指出：通过我们大家的努力探索和积极工作，一个适合顺天土壤和时代发展大势的党组、工会工作体系正在逐步完善，一批为企业、为员工无私奉献的党组、工会干部正在逐步明确工作理念，逐步熟悉岗位，逐步掌握工作方法，逐步被各级领导认可，逐步被广大员工拥戴。以往几年，特别是2014年我们有了非常好的工作经验积累。今后，在我们党组线干部的共同努力下，集团党委、工会将日益增强党组织、积极分子和组织广大员工在总裁的率领下实现朝国际现代化大型企业迈进的宏伟目标。

会议总结前，张书记表示，对大家提出的工作建议，集团党委、工会一定会结合2015年党委、工会工作计划来认真研究、合理采纳，希望各分子公司党支部、工会创造性地开展工作，团结广大党员和员工，在集团董事长的正确领导下，继续壮大党委、工会队伍，更好地为公司发展服务。

供稿：集团党委办 / 刘倩

以党组建设、促廉政和文化建设 推动全年工作目标顺利完成

——顺天项目党支部

2014年，顺天项目支部在集团党委的正确领导下，按照集团党委工作计划，围绕集团总裁全年工作部署及年度目标管理任务，积极开展各项工作，取得了一定成绩。

一、支部组织建设加强，核心堡垒作用显著

今年，项目公司领导班子成员有所调整，为了更好地发挥党组织和工会组织在企业的作用，支部班子成员进行了调整。改由行政一把手胡杰担任党支部书记和工会主席，由党员谭艳芳、袁红娟、余洪福担任支部委员。原支部书记苏行政任集团党委担任副书记，负责集团青年工作。

支部在胡杰的带领下，根据企业特性，围绕年度生产目标任务，严格遵照苏松泉董事长提出的“强管理、树品质、创品牌、降成本、增效益”十五字指导方针，切实抓好工程项目的施工生产、品牌打造和节能降耗等工作，取得了良好的收效。在大家的共同努力下，由我司建设施工的金融中心项目顺利竣工并交付投入使用，工程质量通过了国家建设部最高质量奖“鲁班奖”复评审查。新开工郴州和邵阳两个重点大项目，工程造价超7亿元。目前，这两个项目施工管理有序，工程进度快，工程品牌和效益明显，为公司业务链和资金链的顺利过渡奠定了基础。

支部在抓好企业中心任务工作的同时，积极开展党组活动，做好党务工作。如定期开展党员碰头开会、及时学习集团和党委的会议精神和工作指令、下基层一线与党员群众谈心、集体开展岳麓山爬山等一系列活动，较好的发挥了党组织在企业经济工作和党员群众中的桥梁纽带作用，促进了企业的发展。

二、廉政作风建设有序，各项管理制度到位

年初，按照集团的统一部署，项目支部把学习贯彻集团廉政作风建设工作会议精神作为今年的头等大事来抓。

一是加强贯学习，让员工从思想上领悟廉洁自律是企业和个人共同发展的基石。要求每一个项目部的学习要有记录，有表态，学后要有心得。通过学习，员工的思想觉得上升到了新的高度，工作态度和工作作风得到了转变。

二是加强制度排查，制定为企业保驾护航的管理办法和实施细则。对每一项工作的梳理，对每一个岗位的细致排查，对每一项规章制度都进行了补充和完善，特别是针对采购、工程结算、工程计量、土票管理、机械管理等重要环节，

制定了一系列的措施和手段，做到未雨绸缪，防患于未然。

三是加强制度监督，要求在实际工作中，严格落实责任，严格追究责任。要求中高层管理先垂范，以身作则，管好队伍，管好自己，当勤政廉洁的表率；分别在每个项目部设立了举报箱、公开栏，畅通监督举报渠道。

四是加强自我警示，做到警钟长鸣，营造反腐倡廉的廉政文化氛围。公司从上到下二百多名员工全部按集团的要求分别签订了《廉政建设责任书》、《廉洁承诺书》、《廉洁自律书》，设立了廉政宣传专栏，廉政建设工作条例、廉政合同、廉洁自律书均张贴上墙，所有业务合同与乙方补签了《廉政合同》，在全司掀起了一股浓厚的思廉、倡廉的文化氛围。

三、文化建设扎实，员工职业素养提高

文化是企业生存的灵魂，是企业发展的魂。项目公司做好文化品牌打造的载体是工程项目管理。为此，我们通过健全建制、规范施工和提供优质服务成品和加强企业形象宣传来做好企业的文化建设。

在文化软件建设方面，整理修订完善各部门、岗位职责与职责、整理修订了公司各项规章制度，规范公司各类文书、员工着装、办公场所及建设工地的文明规范及制度建设等。

在文化硬件建设方面，统一项目

部门楼、文化施工标志牌。项目施工统一配备工作服和工作牌，工作服、安全帽、施工机械、车辆均印制顺天LOGO标志，展现顺天形象品牌。

在团队建设方面，因建筑行业人员素质参差不齐，大部分来自农村，文化低，为加强员工职业素养教育、专业技术培训，公司在项目部设立了农民工学校，开展各类专业技术和职业道德培训，为他们提供良好的居住和饮食条件，关心他们的工作和生活，营造良好的工作氛围，使他们自主的融入到顺天这个集体，树立企业主人翁精神，自觉维护顺天的形象品牌。

四、劳动竞赛火热，全年目标任务完成较圆满

2014年，项目公司各项经营经济指标完成情况不理想，工程进度、施工产值、工程款回笼均未达到年初计划目标。分析原因，主要是因为洋沙湖国际度假区项目受征拆和政策等因素影响，原计划开工的悦榕半岛、商业小镇等项目未能开工。然后因为公司13年无外园新增业务，外园施工产值仅6700万元，直接影

响到2014年可回收资金回笼。2014年，公司虽新增郴州、邵阳两大外园项目，但因有邵阳项目为BT全额垫资项目，工程未完工无工程款支付；郴州项目虽工程进展顺畅，但回笼资金仅实现了年初计划的一半，为5500万元，因而极大影响到了公司各项指标任务的顺利完成。公司2014年完成施工产值6.73亿元，完成年度目标任务的99%，较2013年增长了1.3亿元，增长比为24%；实现回笼工程款为1.15亿元。

时光荏苒，紧张忙碌的2014年已经过去，充满希望与挑战的2015年已经到来。顺天项目支部坚信在集团党委的精心组织下，有苏松泉董事长的正确领导和集团的大力支持，我们将精诚团结、敢打敢拼的铁军队伍和团队作风，2015年我们必将不负集团重托，不辱集团赋予使命，各项工作定将迈近新的台阶，取得新的辉煌。

湖南顺天建设集团 2014 年度优秀项目、优秀个人 光荣榜

- 一、鲁班奖：顺天国际金融中心建安工程(项目公司)
- 二、市政金奖：张家界鹤鸣湾大桥重建工程(舒泽南)
- 三、全国AAA级安全文明标准化诚信工地(安全质量标准化工地、绿色工地、质量示范工程、安康杯)：梅溪湖公馆1#-3#、13#栋及部分南区地下室建设项目(周金刚)
- 四、芙蓉奖(2个)：1、长沙市中心医院南院医疗大楼(邹伟平) 2、中国能源建设集团湖南省火电建设公司生产综合楼(谢蛟)
- 五、湖南省优质工程(2个)：1、中海国际二期15#、16#栋建安工程(吴念明) 2、冷水江市平安大道道路建设工程(苏松杰)
- 六、现场安全质量标准化施工优秀项目部(10个)：1、中海国际二期15#、16#栋建安工程(吴念明) 2、长沙航空工业园起落架建设工程(任立高) 3、恒生碧水龙庭3#、5#、11#、13#、15#栋(郑时鹏) 4、九尾冲福泽园棚改安置房源(一期)建设项目二标段(石建刚)
- 六、优秀个人(31人)：1、国网湖南省电力公司计量中心建安工程(沈忠立) 2、八方小区二期C区建安工程第四标段(张凯明) 3、长沙航空工业园起落架建设工程(任立高) 4、恒生碧水龙庭3#、5#、11#、13#、15#栋(郑时鹏) 5、九尾冲福泽园棚改安置房源(一期)建设项目二标段(石建刚) 6、永州零陵区第四人民医院(龙峰) 7、地质家园二期建安工程(钟勃鹏) 8、湘潭大学学生技能实训大楼工程(邓友明) 9、张家界桑植行政中心项目(王世祥)

- 七、施工现场管理先进项目部(12个)：1、郴州友阿国际广场项目(项目公司) 2、梅溪湖派出所和瑞川小学项目(康文) 3、中海国际三期项目(吴念明) 4、明德天心中学建设项目第三标段(邹伟平) 5、湘阴县人民检察院办案和专业用房建设项目(冯乐安) 6、湘江长沙板组长沙库区水利建设施工一标段(周雄泉) 7、长沙师范音乐舞蹈馆(黄承毅) 8、湖南警察学院扩建学生公寓建安工程(苏正良) 9、周南附小建安工程(师淑慧) 10、珠江北路三、四街区新建工程(何建国) 11、衡阳市蒸湘北路项目部(张勇) 12、金桥国际商贸城一期三区三标(周伏光)
- 八、优秀个人(18人)：赵立新、苏松杰、朱 巍、张家平、杜检军、苏亮旗、彭科学、黎双伟、罗格均、周惠亮、肖超、吴罗明、苏益清、邹治斌、李建新、宋志强、杨松建、杨汝华、沈国平、毕书春、罗捷、谭亮民、马 检、叶立新、闫自勇、魏伏虎、陈红义、胡启军、夏建刚、肖观忠、夏智攀
- 二、优秀项目管理者(18人)：刘方军、袁 波、龙 翔、孙 宽、孙耀强、董焰林、林永刚、彭超、杨松武、鲁仁桂、杨栋群、梁宏波、胡超刚、谭 峰、陈明武、谭田东、陈国雄、李 昱